



중소기업 ESG 대응전략

2. 중소기업의 ESG 대응

KBIZ 중소기업중앙회

kpc 한국생산성본부



중소기업의
ESG 대응

중소기업과 대기업의 ESG 비교

중소기업의 ESG

Vs.

대기업의 ESG

거래관계에서 필요

투자의사결정

자본시장의 대응

해외 수출 국내 중소기업 中 **54%**는
납품 시 글로벌 기업으로부터
ESG **진단결과 제출 요구 받음**

▶▶▶ 앞으로 글로벌 기업의 요구 증대될 듯

☑ 국내 혹은 해외 고객사와 거래에 필요

☑ 공공조달 과정에 필요

ESG에 대한 _____

관리

성과

현황

협력사 ESG 관리 이점

1 해외시장 규제에 대한 대응력 강화

2 납품계약 체결 가능성 증대

3 ESG 관리수준 향상

기업이 가지고 있는 **현황**, 기업의 **산업특성**에 따라서 **ESG는 다른 양상**으로 나타남

- ☑ 산업군에 따라 환경안전이 절반 이상을 차지하거나 환경안전이 중요하지 않은 경우가 있음

산업에 따라 다양하게 요구되는 ESG

- ✓ Drive Sustainability, RBA, BCI 등과 같이 자동차, 전자, 섬유와 같은 산업별 특성을 구성하고 있는 Initiative 활발히 전개
- ✓ 리스크를 이 Initiative를 통해서 관리

글로벌
트렌드

산업 ESG Initiative

Responsible
Business
Alliance

Drive
Sustainability

Better
Cotton
Initiative



Responsible Business Alliance

Advancing Sustainability Globally

- ✓ 산업별 Initiative 중에 제일 영향력이 있고 오래된 Initiative 중에 하나
- ✓ 전자산업, 자동차, 항공 등 전기전자 관련 부품이 많이 사용되는 다양한 산업에 적용

산업 ESG Initiative

Responsible
Business
Alliance

Drive
Sustainability

Better
Cotton
Initiative



자동차 산업이 주요하게 가지고 가는 Initiative

산업 ESG Initiative

Responsible
Business
Alliance

Drive
Sustainability

Better
Cotton
Initiative



면화, 의류 산업의 Initiative

산업별 ESG 주요 영역

각 산업의 특징에 따라
ESG의 주요 영역이 다름

산업별 ESG 주요 영역

전기전자산업

(Responsible Business Alliance)

광물 수급 및 제조과정에서 아동, 강제노동이
사용되었는지 여부 확인

산업별 ESG 주요 영역

자동차(Drive Sustainability)

다양한 부품사를 가지고 있는
자동차 산업의 특성

»» 부품사 관리에 포커싱

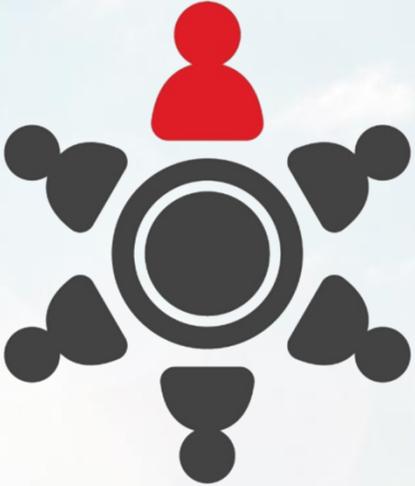
산업별 ESG 주요 영역

면화(Better Cotton Initiative)

농업, 인력이 많이 사용되는 분야

»» 지역주민, 농민에 대한 인권, 아동노동, 강제노동에 포커스

산업별 ESG 주요 영역



전기전자산업
(Responsible Bussiness Alliance)

자동차(Drive Sustainability)

면화(Better Cotton Initiative)

산업별 ESG 주요 영역



우리 회사가 속한 산업에는
어떤 Initiative가 적합할까?



앞으로 대응해야 할 **ESG 판단**

중소기업이 신경써야 할 ESG

1 우리 산업에 대한 고객의 반응

2 우리 산업에 대한 규제

글로벌 규제

우리 회사가 유럽에서 활동하는 기업의 공급망이 되었을 때 인권, 환경, 안전 등에 대한 점검 여부가 중요

EU 공급망 실사 의무화 권고(안)

2021년 3월

EU 공급망 실사 의무화 권고(안) 발회

- ✓ 향후 EU 시장 진출 시 규제를 준수해야 함
- ✓ 고객을 통해 더 많은 Agenda가 요구될 가능성 있음

안전, 환경, 인권

Key Agenda

중소기업들이 ESG 과정에서
반드시 챙겨야 할 Agenda

인권 이슈에 대한 대응

인권(Human Rights)

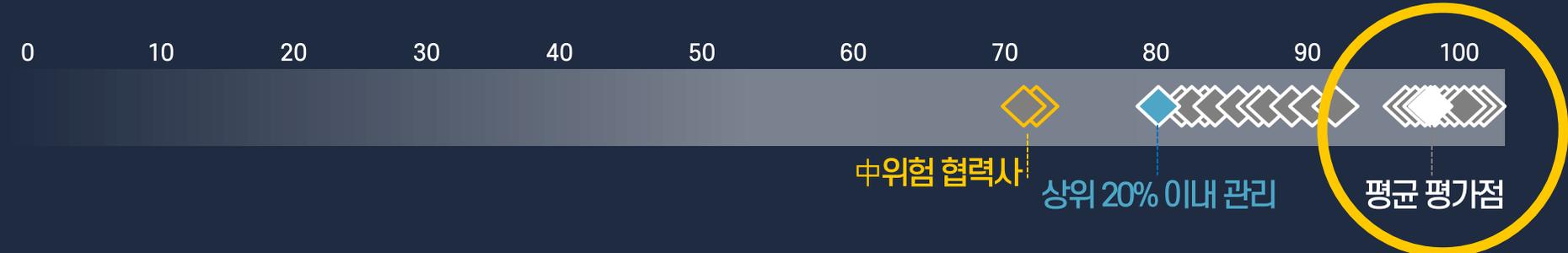
- ✓ 2018년 우리나라 공공기관 인권에 대한 이행계획 수립
- ✓ 인권의 법제화 대두

핵심 인사 노무 리스크

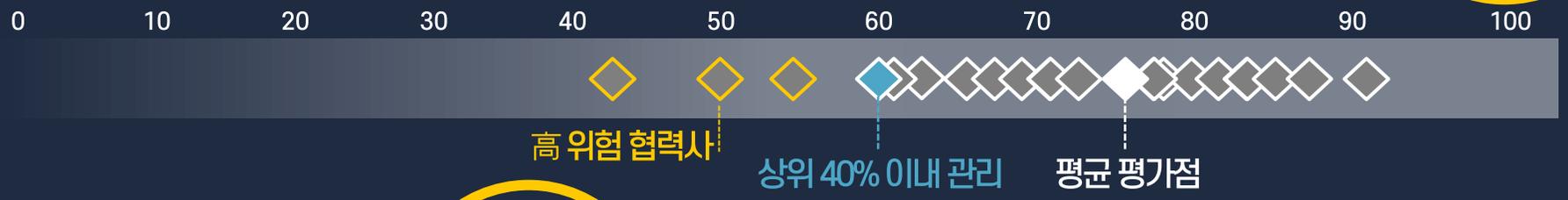
인권 이슈에 대한 대응

주요 기업별 노동/인권 성과 관리

전자산업
근로환경 평가
(2019년, RBA)



정유
인권 진단



자동차/기계산업
노동/인권 평가



인권 이슈에 대한 대응

인권 (Human Rights)

**공통적으로
중요하게 대두되는
Agenda**

이슈에 따라 중요도가 다름

But

인권 이슈는 모든 산업에서 중요하게 고려

중소기업 및 중견 기업의 주요 이슈

국내기업의 취약점

&

보완이 필요한 부분

중소기업 및 중견 기업의 주요 이슈

근로시간

근로시간 관리가 원활하지 않는 기업 다수

.....

근로
시간
체크

30분
단위의
썩기

중소기업 및 중견 기업의 주요 이슈

외국인 노동자

노동력 부족으로 외국인 노동자 채용

.....

- ✓ 합법적 채용은 문제가 되지 않음
- ✓ 인력업체를 통한 외국인 채용은 불법의 소지가 있으니 확인이 필요함

중소기업 및 중견 기업의 주요 이슈

원하청 혼재근무, 파견근무

인권문제로 발전 가능

.....

보호장구 지급 문제

교육 문제

중소 및 중견 기업의 주요 이슈

안전

서류와 실제 작업장에서 안전에 대한 차이 발생

서류

- 완벽한 교육
- 보호장구 착용
- 지게차 안전벨트 착용

Vs.

실제 작업장

- 부실한 교육
- 보호장구 미착용
- 지게차 안전벨트 미착용

ESG 정책 수립

**모든 ESG의 기본은
정책으로부터 시작**

ESG를 이행함에 있어서
하나의 근거이자 기준점이 되는 부분

ESG 정책 수립

예 환경에 대한 많은 투자

- ✓ 근거 : 법, CEO의 의지, 정책
- ✓ 기대효과 : 온실가스 감소, 에너지 절감, 환경에 대한 투자



기업이 가지고 있는 ESG 수준을
평가하는 **지렛대**가 됨

ESG 정책 수립

샘플

Supplier ESG 정책 관리요소

Labor Standards

- 인권 준수
- 강제노동
- 아동노동
- 평등한 기회/ 차별금지
- 결사의 자유 및 단체 교섭권
- 공정한 임금, 근로시간 및 사회적 혜택
- 개인정보보호

Business Ethics and Compliance

- 법률 준수
- 공정 경쟁
- 이해관계 상충의 회피
- 영업비밀의 보호
- 정보공개
- 분쟁광물

Environmental Protection and Safety

- 환경적 책임
- 환경친화적 공정
- 친환경 제품 생산
- 제품 안전 및 품질
- 작업장 안전보건
- 유해화학물질 관리

분쟁광물 추적관리 한계

분쟁광물

**최근 대기업 및 각국 정부에서
가장 관심을 두는 부분**



원재료 수급

분쟁광물 추적관리 한계

전자산업의 4대 광물

분쟁광물의 수급지가 어디냐에 따라 간혹 미국과 유럽시장에서 수출이 제한되는 경우가 있음

But

규제에도 불구하고 우리 기업들의 추적관리는 미흡한 수준

분쟁광물 추적관리 한계

전자산업의 4대 광물

- ✓ 미국과 유럽 중심으로 직관적 법제화 진행
- ✓ 자동차, 전기전자, 배터리 등 일부 기업들의 광물 추적 본격화

But

중소기업의 준비 미흡으로 논쟁 발생

분쟁광물 추적관리 한계

전자, 전기, 자동차, 배터리 등과
밀접하게 관련되어 있다면
광물의 추적 필요

.....

분쟁광물의 범위 확대 추세

화장품 등 기타 산업



분쟁광물 추적관리 한계

책임광물 범위 확산

책임광물 (Responsible Minerals)

- 분쟁광물 (Conflict Minerals)
- 금
 - 주석
 - 탄탈륨
 - 텅스텐

분쟁광물을 넘어, 사회적 이슈가 되는 광물의 범위 확산 중

- 다이아
- 코발트
- 구리
- 리튬
- 니켈
- 운모
- ...

- 다이아몬드
- 금
- 코발트
- 리튬
- 텅스텐
- 니켈
- 망간



*한국광물자원공사 '핵심광물 및 비축방안' 및 산업연구원 '국내 이차전지산업 현황과 발전과제' 참고

분쟁광물 추적관리 한계

우리 산업의 해당 범위 파악 후 필요 시
원료 수급에 대한 확인 작업 수행

안전/보건 실질적 개선 필요

안전/보건의 경우 법/규제에 따라
상대적 대응 수준이 높음

- ✓ 매년 비슷한 수준
- ✓ 안전에 대한 문화, 실제적 산재 관리 부분 미흡

안전/보건 실질적 개선 필요

안전/보건은 모든 ESG 혹은
Human Rights의 시작점

철저한 서류 준비

&

현장의 안전점검을 통한
산재 감소 및 안전문화 정착

안전/보건 실질적 개선 필요

점차적으로 확대되고 있는 안전의 범위

과거의 산업안전

Vs.

현재의 산업안전

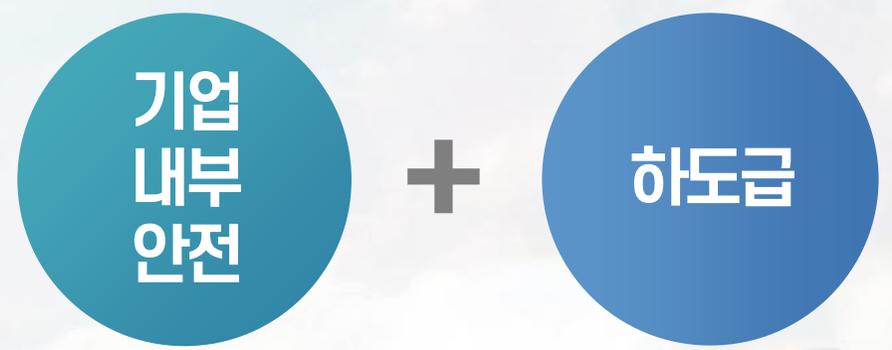
전통적 제조업 중심

전통적 제조업 및
정신질환,
근골격계질환까지
확대

협력사 '중대재해처벌법'

안전관리의 범위 확대

.....



**ESG 대응 활동은
단순 사회적 효용을 넘어
거래 관계/기업 경영에
필수적 요건**

.....

착한 기업을 지향하는 활동이 아님

ESG 대응 활동



고객사 거래처
리스크 예방

ESG 대응 활동



글로벌 규제 대응 및
건전한 사업 영위 가능

ESG 대응 활동



법적, 환경적, 노무 관련 리스크

사전에 파악 및 이에 대한 대응 가능